

Fiche produit		Théorie de la Contrainte		Page : 1 sur 1	
Document N° : 88-0051/04		Distribution : Interne : DOQS Externe : Oui		Validé par : FPa	
Société :		Certificat :		Date version 1: 2012-08-25	
		DOQS		Date version 4: 2017-07-14	
Nb jours :		Prix:		Passport DOQS:	
2				Oui	
		Formateur:		Nombre de personnes:	
		Consultants expérimentés		1 - 10	
Neuchâtel – 00 41 7878 10 704 – Info@DOQS.ch					

Vos objectifs

Comprendre comment les variabilités des capacités de production impactent le débit.
Apprendre la Théorie de la Contrainte pour manager les flux au plus fin en prenant en considération les variabilités des capacités de production.
Savoir intégrer la boucle ToC à la boucle du LEAN et à la boucle du Sixσ.
Connaître et apprivoiser la Théorie de la Contrainte pour mieux maîtriser les blocages et conflits qui surviennent lors d'un processus de changement.

Nous proposons le contenu suivant

Premier jour

- Historique Ford-Sloan-Ohno-TLS
- Les 4 typologies des flux industriels VATI
- Les 3 mesures de la Théorie de la Contrainte pour mesurer les améliorations
- Une méthodologie robuste pour la maîtrise des flux par les en-cours
- Démonstrateur ToC de DOQS
- Le Drum Buffer Rope, et le Drum Buffer Rope simplifié
- Les résultats avec la Théorie de la Contrainte
- Comment réussir une implantation harmonieuse.

Deuxième jour

Eli Goldratt se joue des contraintes qui bloquent l'Innovation
Méthodologie de mise en évidence de la contrainte lors d'un changement
5 arbres logiques pour relier le présent au futur
Méthodologie dans le détail :

- Quoi changer ?
- Vers quoi aller ?
- Comment initialiser le changement ?

5 outils dans le détail:

- L'arbre de la réalité aujourd'hui
- Le diagramme de résolution de conflits
- L'arbre de la réalité de demain
- L'arbre des pré requis
- L'arbre de transition

Comment réussir l'application.

Vous êtes

Directeur de société, membre du comité de direction
Responsable des flux, responsable de la VSM
Responsable RH, Développement, Innovation, Marketing.

Prérequis

Avoir de l'expérience est un plus.



Quality Companion 4



Nous proposons la pédagogie suivante

Explication du concept, beaucoup d'exercices,
Discussions ouvertes et utilisation du démonstrateur ToC
Prise en main de Flying Logic et de Quality Companion
Création d'arbres logiques sur les problématiques présentés par les participants
Quiz final (compréhension et mémorisation)
Les participants repartent avec le cours y compris les cartes de mémorisations DOQS.